

14. M. Lys: #

32

PD: #

Zmluva č. 24/2006

NEMOCNICA MINISTERSTVA OBRANY SR, a.s. Bratislava	
Došlo:	- 3 -07- 2006
Číslo:	92/06 Počet listov: 5

I. Zmluvné strany:

1. Odberateľ: Nemocnica Ministerstva obrany SR a.s.
cesta Červený most 1
833 91 BRATISLAVA
- IČO: 35972653
- DIČ: 2022111245
- IC DPH: SK2022111245
- Bankové spojenie: Štátna pokladnica
70002339/8180
- Štatutárny zástupca: JUDr. Peter Plučinský
predseda predstavenstva a generálny riaditeľ
2. Dodávateľ: MANACO
MANAGEMENT and COMPUTERS
spoločnosť s r.o.
Bajkalská 25
821 01 BRATISLAVA 212
- IČO: 31394400
- DIČ: 2020322095
- IČ DPH: SK2020322095
- Obchodný register: Okresný súd Bratislava I
oddiel Sro, Vl. č. 8887/B
- Bankové spojenie: VÚB Bratislava
921407112/0200
- Štatutárny zástupca: Ing. Bohumil Mičúch
riaditeľ spoločnosti

II. Predmet zmluvy

1. Predmet zmluvy je dielo (v zmysle obchodného zákonníka):

Systém divizionálneho riadenia MANACO-EVER

Miesto realizácie: **Nemocnica Ministerstva obrany SR a.s.**

2. Celkový obsah dodávky: Vyriešiť a dodať konkrétne vecné predpoklady pre realizáciu decentralizácie právomoci a zodpovednosti na hierarchicky nižšie stupne riadenia (vedenie NMO, divízia, stredisko), vrátane systému motivácie pre manažérov a aj rádových pracovníkov v tomto systéme tak, aby sa zvýšila hospodárnosť, zabezpečil sa trvalý a udržateľný rozvoj celej NMO SR a.s.
3. Dodávka bude realizovaná vyriešením a dodaním takýchto častí:
 - 3.1 - **Návrh spresnenia organizačnej štruktúry** (s jednoznačným definovaním právomoci a zodpovednosti v hierarchickom decentralizovanom systéme), vr. návrhu vzorov manažérskych zmlúv pre vedúcich divízií a stredísk.
 - 3.2 - **Vyriešenie novej ekonomickej štruktúry** (ako podmnožiny org. štruktúry od pacienta, skupina sestier, lekára, stredisko, až po celok). Existujúca nákladová štruktúra používaná v účtovníctve bude slúžiť pre externé účely a pre súčasné finančné účtovníctvo.
 - 3.3 - **Vyriešenie a uplatnenie nových automatizovaných nástrojov riadenia**, aby sa dosiahlo objektívne a nepolemické hodnotenie jednotlivých častí hierarchického systému v trhovom prostredí:
 - 3.3.1 - vyriešenie a vo vyhodnocovaní uplatnenie jednotného kritériá ekonomickej úspešnosti rovnakého pre všetky divízie, strediská, činnosti, ktoré súčasne bude slúžiť pre systém motivácie;
 - 3.3.2 - uplatnenie internej fakturácie medzi jednotlivými subjektami ekonomickej štruktúry;
 - 3.3.3 - zavedenie nákladových a trhových cien služieb uskutočnených medzi vnútornými ekonomickými subjektami;
 - 3.3.4 - zavedenie nového mechanizmu pre prácu s tzv., režijnými nákladmi. Správna réžia NMO SR bude mať 2% až 4%, ostatné náklady len cez internú fakturáciu so súhlasom platiteľa;
 - 3.3.5 - vyriešenie a uplatnenie racionálnej investičnej politiky v NMO ;
 - 3.3.6 - vyriešenie a uplatnenie internej finančnej politiky v ekonomickom vyhodnocovaní, pri odmeňovaní a pri investičnej politike (solventnosť, interné úvery, splátky istiny, úroky);
 - 3.3.7 - vyriešenie a uplatňovanie nástrojov pre výnimočnú korekciu trhového mechanizmu (interné dotácie, odstratovanie) a pre rešpektovanie špecifických podmienok niektorých stredísk, činností.
 - 3.4 - Vyriešenie a realizovanie aplikácie (vr. software) vnútronemocničnej banky v NMO SR skladajúcej sa z týchto častí:
 - účty platobného styku
 - osobné účty manažérov
 - úverová banka, vr. úverových kariet
 - správa dotačného fondu
 - správa rozvojového fondu
 - správa dividendových fondov
 - správa kaucii manažérov
 - 3.5 - Vyriešenie a aplikovanie vhodného spôsobu (modelu) motivácie pre:
 - a) manažérov na dosahovaní hospodárnosti a solventnosti ich riadeného útvaru;

- b) ostatných pracovníkov na dosahovaných výsledkoch v hospodárnosti, vr. rešpektovania solventnosti.

Modely motivácie a príslušný software mesačného výpočtu je súčasťou dodávky dodávateľom. Dodávateľ tiež v pozícii poradcu doporučí konkrétne nastavenie parametrov pre konkrétnych manažérov a tiež pre ostatných pracovníkov podľa stupňa aktivizácie.

- 3.6 - Dodávka počítačových programov, ktoré zabezpečia automatizované mesačné komplexné hodnotenie dosiahnutých hospodárskych výsledkov každého subjektu podľa ekonomickej štruktúry (celok, divízie, stredisko, až po konkrétneho pacienta) .

Hodnotenie obsahuje pre každého celú štruktúru (zloženie) nákladov, výnosov vrátane kooperačných vnútronemocničných vzťahov, hodnotenie zisku, strát, hospodárnosti, rentability, záväzkov, pohľadávok, zásob, úverov, stavov interných bankových účtov a ďalších údajov pre riadiacich pracovníkov a to tak, aby o toto vyhodnocovanie mohlo sa oprieť odmeňovanie manažérov a aj ostatných pracovníkov.

V rámci dodávky bude realizované aj zjednodušené vyhodnocovanie vo vnútri strediska, t.j. lekári budú nie ako jednotlivci, ale len ako skupina, zníži sa tým administratívna náročnosť prípravy údajov. Vyhodnocovanie okamžitých hospodárskych výsledkov môže byť v MANACO-EVER aj v kratších intervaloch (ako 1 x mesiac), ale vždy vyhodnotí len údaje, ktoré užívateľ do daného obdobia nahral ako vstupné informácie.

- 3.7 - Dodávka počítačových programov, ktoré zabezpečia evidenciu tokov všetkých služieb a spolupráce medzi jednotlivými procesmi v FMO SR, čo umožní ďalšie analýzy vnútronemocničných nákladov (napr. kto pre koho, aké služby vykonával, v akom množstve, vo vecnom a finančnom vyjadrení).

III. Štruktúra dodávky

Ponúkaný divizionálny systém riadenia MANACO-EVER sa bude realizovať v nasledovných častiach:

1. Projekt systému ekonomického riadenia NsP v trhových podmienkach. Projekt bude obsahovať:
 - stručná analýza riadenia NsP
 - princípy systému riadenia v MANACO-EVER
 - návrh spresnenej organizačnej štruktúry
 - návrh novej ekonomickej štruktúry
 - základné pravidlá fungovania
 - princípy motivácie a typy dodávaných modelov
 - vzory manažérskych a podnikateľských zmlúv
 - metodiku tvorby trhových cien
 - popis vstupných údajov do systému
2. Dodávka a inštalácia kompletného software balíka systému MANACO-EVER zabezpečujúceho automatizované fungovanie bodov 3.1 až 3.7 tejto dodávky.

Súčasťou dodávky software sú aj:

- a) adaptéry pre automatizované preberanie údajov do MANACO-EVER
z - finančné účtovníctvo NsP
- PAM
- evidencie hospitalizácie pacientov

Pre pripojenie adaptérov poskytne odberateľ príslušné technické podklady o uvedených prevádzkovaných systémoch v NsP

- b) dodávka príslušných metodík na prevádzkovanie systému a vzory nových dokladov budú prevádzkovať systém.

3. Školenia, konzultácie a poradenská činnosť.

Obsahom dodávky systému riadenia MANACO-EVER je aj:

- a) Práca školiteľov a konzultantov pre prevádzkových pracovníkov NsP (príprava údajov, nahrávanie údajov, zber údajov, spracovanie výsledných vyhodnotení a zabezpečovanie trvalej prevádzky automatizovanej časti systému) v rozsahu 14 človekodní špecialistov v rámci nábehu systému (v prvých 3 mesiacoch spracovania).
- b) Práca poradcov a konzultantov pre riadiacich pracovníkov na používanie systému MANACO-EVER v riadení NsP, vrátane nastavenia parametrov systému motivácie manažérov a aj rádových pracovníkov (v priebehu prvých 5 mesiacov nábehu systému). Rozsah 8 človekodní špecialistu.

IV. Termíny a cena dodávky

1. Projekt divizionálneho systému riadenia podľa III. 1

Termín: 1 mesiac po uzatvorení zmluvy
Cena: 80 000,- Sk

2. Dodávka, inštalácia kompletného software balíka podľa bodu III. 2 vrátane prvého skúšobného spracovania hospodárskych výsledkov všetkých subjektov (až na pacientov).

Termín: 3 mesiace po uzatvorení zmluvy
Cena: 170 000,- Sk

3. Školenia, konzultácie a poradenská činnosť:

- a) školenie a konzultácie pre prevádzkových pracovníkov systému
Termín: do 5 mes. po uzatvorení zmluvy
Cena: 118 000,- Sk

- b) poradenstvo pre riadiacich pracovníkov
Termín: do 6 mes. po uzatvorení zmluvy
Cena: 68 000,- Sk

Cena dodávky spolu bez DPH: 436 000,- Sk

slovom: štyristotridsaťšesťtisíc

VI. Splátkový kalendár

Cena za dodávku bude uhrádzaná formou záloh počas rozpracovanej dodávky systému takto:

Termín úhrady po uzatvorení zmluvy	Čiastka Sk
- 1 mesiac	150 000,-
- 3 mesiac	150 000,-
- 5 mesiac	136 000,-
- 6 mesiac	vyúčtovanie, vrátane DPH

Pre každú úhradu bude dodávateľ posielat' zálohovú faktúru, na záver pošle konečnú faktúru za dodávku.

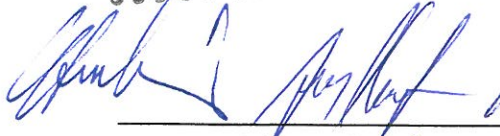
V Bratislave dňa 12.6.2006

MANACO
Management & Computers
spol. s r.o.
821 01 Bratislava, Bajkalská 25




Dodávateľ

NEMOCNICA MINISTERSTVA OBRANY SR, a.s.
Cesta na Červený most 1
833 31 BRATISLAVA 37



Odberateľ
ing. Struhala sud. Plučinský
člen predstavenstva
prededa
predstavenstva


Huda Malina
i lom pre dostavbu

